

Ernesto Ismael Gore
E-mail: gore@udesa.edu.ar

1. Títulos.

Títulos de posgrado

- Doctor de la Universidad de Buenos Aires (orientación Administración), 2002. Tesis: La capacitación laboral y la construcción del conocimiento en las organizaciones. *La generación de capacidades colectivas a la luz de un análisis de casos.*
- Master of Science, The University of Oregon, Estados Unidos de América, 1987. Tesis: Learning and organization.

Títulos de grado

- Licenciado en Ciencias de la Educación
Facultad de Filosofía y Letras, Universidad de Buenos Aires, 1973

Formación de extensión

- General Management Program. The Administrative Staff College. Henley-on-Thames. Inglaterra, 1880.

Profesor Invitado:

- 2000, Visiting Scholar en la Graduate School of Education de la Universidad de Harvard, con un Grant del Babson College.
- 2000, ESCP-EAP, Escuela Superior de Comercio de París.
- 2000-2002, Universidad Nacional de Tucumán, Facultad de Ciencias Económicas.
- 1994, Profesor Invitado a la Escuela de Psicología de la Universidad Católica del Valparaíso.

2. Antecedentes docentes:

Antecedentes universitarios en la actividad docente.

Grado:

- 1999 hasta la fecha, Profesor Asociado de Comportamiento en la Organización, orientación Administración de Empresas, Universidad de San Andrés, Buenos

Aires.

- 1991 - 1999, Profesor Invitado de Comportamiento en la Organización, orientación Administración de Empresas, Universidad de San Andrés, Buenos Aires.
- 1988 – 1995, Profesor Titular Interino de Capacitación Laboral, Carrera de Ciencias de la Educación, Facultad de Filosofía y Letras, Universidad de Buenos Aires.
- 1983, Profesor Adjunto de Organización y Administración Escolar, a cargo interinamente de la Cátedra, Carrera de Ciencias de la Educación, Facultad de Filosofía y Letras, Universidad de Buenos Aires.

Posgrado:

- 2002, Profesor Visitante en la especialización en Dirección de Recursos Humanos para el dictado de la materia Aprendizaje en las Organizaciones. Universidad Nacional de Tucumán, Facultad de Ciencias Económicas.
- 2001, Profesor a cargo de “La Escuela como institución” en la Maestría en Educación con orientación en Gestión Educativa, Universidad de San Andrés.
- 2001 hasta la fecha, Profesor a cargo de “Comportamiento en la Organización”, en la Maestría de Administración Estratégica de los Recursos Humanos, Universidad de San Andrés.
- 2000, Seminario de Investigación “La capacitación laboral y el aprendizaje de la organización. Un enfoque organizacional de los problemas organizativos en instituciones no escolares.”, en colaboración con la Lic. Marisa Vázquez Mazzini, Universidad de San Andrés.
- 2000, Profesor Visitante en la especialización en Dirección de Recursos Humanos para el dictado de la materia Aprendizaje en las Organizaciones. Universidad Nacional de Tucumán, Facultad de Ciencias Económicas.
- 1999 – 2000, Profesor a cargo de “Gestión de Recursos Humanos y teorías de la organización” en la Maestría de Administración y Políticas Públicas de la Universidad de San Andrés.
- 1997 – 1999, Profesor a cargo de “Educación empresarial” en la Maestría de Dirección Estratégica de los Recursos Humanos, Facultad de Ciencias Económicas, Universidad de Buenos Aires.
- 1987, 1988 y 1989, Seminario de Posgrado: Aprendizaje en Organizaciones, Facultad de Filosofía y Letras, Universidad de Buenos Aires.
- 1985 y 1986, Curso de Posgrado “Diseño y Administración de Proyectos de Capacitación en el sistema productivo”, Facultad de Filosofía y Letras, Universidad de Buenos Aires.
- 1984, Curso de Posgrado “Metodologías de la Educación no formal: uso de experiencias estructuradas”, Facultad de Filosofía y Letras, Universidad de Buenos Aires.

Extensión:

- 1992 hasta la fecha, Programa de Desarrollo Profesional en Capacitación organizado por ADCA, Asociación de Desarrollo y Capacitación de la Argentina. Desde 1992 dicta anualmente el módulo “Teorías del Aprendizaje y la Organización” (16 horas).

Tesis doctorales o de maestrías dirigidas.

- Lic. Gerardo Neugousen, Interfaculty of Economy and Arts, Utrecht High School of Arts, Holland. MA Thesis. From Artisans to Professionals (Characteristics, aptitudes and profiles of Social & Cultural Managers. Aprobada en noviembre 2001.

Tesis doctorales o de maestrías que dirige actualmente.

- Lic. Marta Libedinsky, Universidad de San Andrés. Tesis de Doctorado en Educación en curso “Redes de innovación en escuelas de nivel medio”.
- Lic. Claudia Perlo, Universidad Nacional de Rosario. Tesis de Doctorado en Educación en curso “La gestión del Cambio a través del aprendizaje de competencias formativas y organizativas”.
- Lic. Pablo Velazco, Universidad de San Andrés. Tesis de Maestría en Educación en curso “Una experiencia colectiva de gestión escolar”.
- Lic. Guillermo Pappagallo, Maestría en Ciencias Sociales,UBA; “Producir Conocimientos, el desafío cualitativo de las Empresas.” En preparación.

3. Antecedentes profesionales:

Área principal de desempeño profesional: Capacitación Laboral y aprendizaje en organizaciones.

Actividades profesionales:

- 2003, Incorporado como Miembro del Comité Editorial al proyecto de publicaciones en Administración de Editorial Thomson y ESADE de Barcelona.
- 2000 hasta la fecha, Consultor independiente en capacitación laboral.
- 1997 – 2000, Socio de “Tec Consultores”, estudio de Capacitación Laboral.
- 1994 – 1997, Socio de “Aprendizaje y Organización”, estudio de Capacitación Laboral.
- 1991 hasta la fecha, Director de la Colección Management de Ediciones Granica, Buenos Aires, Méjico, Barcelona.
- 1987 – 1991, Adscripto a la Gerencia de Asuntos Corporativos, Diario Clarín.
- 1983 - 1986, Gerente de Entrenamiento de la Banca Individual de Citicorp en la Argentina (Citibank y Diners).

- 1977 –1983, Profesor a tiempo completo “Escuela de Administración” de IDEA, Instituto para el Desarrollo de Empresarios en la Argentina.

Actividades de gestión universitaria:

- 2002 hasta la fecha, Miembro del Consejo Superior de la Universidad de San Andrés.
- 2000 hasta la fecha, Director del Centro de Educación Empresaria de la Universidad de San Andrés.
- 1998 Miembro del Comité para una propuesta de Gobierno Universitario, coordinado por el Dr. Carlos Acuña
- 1998 hasta la fecha, miembro del Senado de Profesores de la Universidad de San Andrés.
- 1995-1998 Director del Departamento de Administración de Empresas de la Universidad de San Andrés.

Actividades de extensión, consultoría y asistencia técnica:

IDEA, Instituto para el Desarrollo de Empresarios en la Argentina:

- Actividades de diagnóstico de necesidades de capacitación
- diseño de programas y módulos de masa crítica.
- diseño del relanzamiento del CIPE (Curso Intensivo para Ejecutivos, de diez semanas a tiempo completo).
- dirección del Programa de Jóvenes Profesionales.

Citibank – Diners:

- Actividades de diagnóstico de necesidades de capacitación.
- Administración del Centro de desarrollo empresario
- Dirección del Centro de Entrenamiento de la banca individual en la Argentina.

Grupo Clarín:

- Organización de actividades culturales abiertas a la comunidad, organización de los programas de entrenamiento para la Asociación de Editores de Periódicos de la República Argentina.
- Asistencia técnica en la elaboración de la propuesta de licitación del Canal 13 de televisión.
- Organización de la Editorial Clarín-Aguilar.

Ediciones Granica:

- Desde 1992, diseño y dirección de la Colección Management de la Editorial.

Universidad de San Andrés:

Como profesor o asesor externo

- Diseño y dirección de la Experiencia Extramuros (pasantías de los alumnos de grado),
- Diseño, gestión y asesoramiento técnico del Posgrado en Gestión de las Telecomunicaciones en conjunto con Telecom Argentina y el ITBA (Instituto Tecnológico de Buenos Aires),

- Coordinador del Comité Babson de la Universidad y gestión del convenio con el Babson College.
- Gestión del convenio con la Northeastern University de Boston.
- Gestión del convenio con la University of York en Toronto.
- Gestión para la puesta en marcha de los Programas en Empresas con YPF, Telecom, Scotiabank, Telefónica y Banco Nación.
- Gestión de alianza con Universidad T. Di Tella y CEDES para la organización y puesta en marcha del Programa de Posgrado en Organizaciones sin fines de lucro con fondos de la Kellog Foundation.
- Gestión con el diario Clarín para el patrocinio de la Carrera en Periodismo.

Como Director del Departamento de Administración de Empresas:

- Gestión del Departamento, dirección académica, atracción, selección y evaluación de profesores e investigadores.

Como Director del Centro de Educación Empresaria:

- 2000-2001: Diseño institucional del Centro, dirección de programas en Telecom, Scotiabank, Molinos Río de la Plata, Pérez Companc S.A, Dow Química Argentina, Cargill, CTI, Shell, Serono Laboratorios y Fundación Gutemberg entre otros.
- 2002: Codirección, con el Profesor Guillermo D´Andrea, del Taller para el Cluster de Fabricantes de Muebles en el IAE, 5 de marzo.
- 2002: Coodirección, con el Dr. Carlos Altschul, del Proyecto de Escuela de Negociación con la Cámara Argentina de Industria Química.
- 2002, firma del Acuerdo Sumaq para Capacitación Ejecutiva, con el Instituto de Empresa de Madrid, en Monterrey, mes de abril y asistencia a las reuniones de directores en Madrid en septiembre de 2001 y Sao Paulo en septiembre de 2002.
- 2003, Conferencia sobre “Desarrollo de competencias en organizaciones” para participantes del MBA EAP-IAP de París, en UdeSA.
- 2003, Expositor en el “XIX Encuentro Nacional de Profesores e Investigadores en Administración en Argentina”, Universidad de La Plata.
- 2003, Presentación, con Roberto Martínez Nogueira, en la Feria del Libro de “Conocimiento Colectivo, la formación en el trabajo y la generación de capacidades colectivas”. Versión de su tesis de doctorado publicado por Ediciones Granica con prólogo de David Perkins, de la Graduate School of Education de Harvard.
- 2003, Taller de “Knowledge Management” para gerentes generales de plantas de fabricación de concentrados de Coca Cola en América Latina, que se dictó en Santiago de Chile.
- 2003, Taller sobre “Desarrollo de Competencias en la organización” para el Gerente y el staff de Recursos Humanos del Grupo Santander, en Santiago de Chile.
- Conferencia con Eduardo Kastika sobre “Aprendizaje y Conocimiento Colectivo” para la Sociedad Latinoamericana de Estrategia (SLADE), en el CAB.
- 2003, Desarrollo y diseño de tres módulos sobre “Diseño Institucional y Gestión de Museos” para la Fundación Antorchas en el Museo Castagnino de Rosario.
- *Como consultor independiente*
- 1994-1996: Actividades de consultoría para Banco de Crédito Argentino, Banco Francés, Urgencias S.A., Telecom, Telefónica, Siderar, Calsa, Cervecería Quilmes, Banco BNP, Máxima AFJP. Desarrollo de casos y diseño de un programa de

entrenamiento para gerentes de proyectos sociales y desarrollo de un programa de capacitación para el Programa Siempre de la Secretaría de Acción Social de La Nación.

- 1995: Auditoría de programas de capacitación para Telecom de Argentina en colaboración con Marisa Vázquez Mazzini, y diseño del programa de Desarrollo Gerencial de tres días a tiempo completo, Proyecto 4.
- 1995: Programa de Desarrollo gerencial de Telefónica de Argentina, desarrollo de los módulos de team building y cambio organizacional (con la Universidad de San Andrés).
- 1995: Telefónica de Argentina, programa de alta dirección, dictado en colaboración con Roberto Dvoskin, módulo de Marketing y cambio en la organización (con la Universidad de San Andrés).
- 1995: Diseño de un programa para Profesionales Jóvenes (Gestión de las Telecomunicaciones) a ser desarrollado para Telecom por la Universidad de San Andrés y el Instituto Tecnológico de Buenos Aires.
- 1995, 1996 y 1997: Coordinación del módulo de aprendizaje organizacional para el programa de Profesionales Jóvenes de Techint.
- 1996: Coordinación de la reunión gerencial de planeamiento estratégico y formación del equipo de dirección de Siembra AFJP.
- 1996: Coordinación de la reunión gerencial de planeamiento estratégico y formación del equipo de dirección de Pirelli S.A.
- 1996: Coordinación de varios módulos de un taller para equipos de alto rendimiento en Clorox S.A.
- 1996: Molinos S.A., diseño y coordinación de talleres de formador de formadores.
- 1996: Molinos S.A., diseño y coordinación de talleres para desarrollo de carreras de jóvenes profesionales.
- 1997: Supermercados Norte S.A. Desarrollo gerencial.
- 1997: Programa de desarrollo gerencial para Lucas Indiel S.A.
- 1997: Programa de desarrollo gerencial para emergencia social.
- 1997: Banco Río, diagnóstico de necesidades de capacitación.
- 1997: Actividades de consultoría para Banco Roberts y Scotiabank.
- 1997: Diseño y conducción de talleres para la formación de mentores y coaches para la British American Tobacc.
- 1997: Programa de formación de formadores para Dupont de Argentina.
- 1999-2000: Actividades de consultoría para Pirelli Neumáticos de Argentina. Puesta en marcha y desarrollo del Programa de Liderazgo con entrenamiento previo en Milán en el Centro de Entrenamiento de la Empresa a cargo del Profesor

Bruce J. Avolio del Center for Leadership Studies at Binghamton University, de Nueva York.

- Dictado de la materia "Comportamiento Organizacional" de la Maestría de Empresa de la Cervecería Quilmes, con la Escuela de Organización Industrial de España, 1999 y 2001.
- 2000: TGN, Transportadora de Gas del Norte: grupo de creatividad sobre utilización de Internet en la empresa.
- 2000: Banco Nación, curso de tres días a tiempo completo sobre Teorías de la organización para la alta dirección del Banco, cuatro ediciones.
- 2000: Orbis S.A., seis talleres para comunicación y liderazgo para la gerencia.
- 2000: Telecom, coordinación de dos talleres para liderazgo de la gerencia.
- 2000: Swiss Medical, programa de team building para la alta dirección.
- 2001: Taller de team building para Nación AFJP y Nación Seguros. Consultor invitado por Fundación Antorchas en la Jornada de Reflexión Institucional de la Escuela Agropecuaria de Tres Arroyos, en esa localidad los días 22 y 23 de octubre.
- 2001: Taller de team building para el área administrativa de Pirelli Neumáticos de Argentina.

Antecedentes de investigación:

Área principal de investigación.

- | |
|--|
| <ul style="list-style-type: none">• Aprendizaje en organizaciones. |
|--|

Investigaciones llevadas a cabo.

- 2002, IIPE-UNESCO - Buenos Aires/ Fundación Ford. Universidad de San Andrés. Escuela de Educación, en colaboración con Marisa Vázquez Mazzini. Proyecto de Actualización de formadores en gestión y política educativa: "La formación para el trabajo en equipo en la gestión educativa. Insumos para el formador".
- 2001, Tesis de doctorado "La capacitación laboral y la construcción del conocimiento en las organizaciones. *La generación de capacidades colectivas a la luz de un análisis de casos*", bajo la dirección del Dr. Francisco Suárez, Facultad de Ciencias Económicas de la Universidad de Buenos Aires.
- 2000, "Organizaciones, lenguaje y capacitación". Documento de Trabajo N°12 del Departamento de Administración de Empresas de la Universidad de San Andrés.
- 2000, "Un enfoque evolutivo del trabajo en el aula y del aprendizaje en contextos organizativos", con supervisión del Dr. David Perkins, como visiting scholar de la Graduate School of Education de la Universidad de Harvard. Documento de Trabajo N°10 del Departamento de Administración de Empresas de la Universidad de San Andrés.
- 1998, "Desarrollo de competencias y aprendizaje organizacional", Documento de Trabajo N°3 del Departamento de Administración de Empresas de la Universidad de San Andrés, en colaboración con Marisa Vázquez Mazzini.

- 1998, "Utilización del método Probit para la búsqueda de predictores de rendimiento académico futuro en la universidad". Trabajo presentado para el Seminario de Doctorado de Econometría dictado por la Dra. Juana Burfman.
- 1998; "La educación y las instituciones sociales". Paper financiado por IDEA, Instituto para el Desarrollo Empresario de la Argentina para el XXXIV Coloquio anual.
- 1998, "El Museo como organización", para el Seminario de Alternativas institucionales para la gestión de museos, patrocinado por Fundación Antorchas y el Fondo Nacional de las Artes.
- 1997, "Las críticas de Mario Bunge a las teorías de la elección racional". Trabajo presentado para el seminario de doctorado dictado por el Prof. Pedro Pavesi en la UBA.
- 1996, "La vidriera espejada. Modernización tecnológica sistémica y nuevas tecnologías educativas en una empresa telefónica privatizada en la Argentina", como profesor del Departamento de Administración de Empresas de la Universidad de San Andrés, en colaboración con el Dr. Jorge Walter.
- 1994, "Qué debería saber la gente para poder trabajar", como profesor del Departamento de Administración de Empresas de la Universidad de San Andrés, presentado ante la Comisión de Curriculum del Ministerio de Cultura y Educación de la Nación, a pedido de la Dra. Cecilia Braslavsky.
- 1994, "Competitividad y Educación", paper presentado para el Seminario de Competitividad, Estado y Comercio Internacional desarrollado por el Ingeniero Jorge Schwarzer en la Facultad de Ciencias Económicas de la UBA.
- 1988, "Una intervención para el desarrollo de un reglamento de escuelas medias". Secretaría de Educación. Ministerio de Educación y Justicia de la Nación. Programa a término de OEA.
- 1988, "Piaget's Theory of Equilibration as a metaphor for organizational changes processes", en colaboración con Leonora Cohen y Diane Dunlap de la University of Oregon. Presentado en la Reunión de la American Society of Educational Research en New Orleans.
- 1987, "Organization and learning. An educational perspective of organization theories", tesis de Maestría, bajo la dirección de la Dra. Diane Dunlap de la University of Oregon.

4. Publicaciones

Libros:

- "Una Introducción a la formación en el trabajo. Hacer visible lo invisible", Buenos Aires: Fondo de Cultura Económica, 2004.
- "Conocimiento Colectivo, la formación laboral y la generación de capacidades colectivas", Buenos Aires: Ediciones Granica, 2003.
- "La Educación en la Empresa. Aprendiendo en contextos organizativos", Buenos Aires: Ediciones Granica, 1996.
- "Aprendizaje y Organización. Una lectura educativa de las teorías de la organización", en colaboración con Diane Dunlap, Buenos Aires: Editorial Tesis, 1988.

En prensa:

- La construcción de empresas de conocimiento, en *Gestión del Conocimiento*, Eduardo Soto Pineda, comp. Colección Thomson-ESADE Barcelona.
- Reedición corregida y aumentada de "Aprendizaje y Organización, una lectura educativa de teorías de la organización" en Editorial Granica, Buenos Aires.

Capítulo de libros:

- Capítulo del libro: "Hablar de lo que sucedió" en *Transformando, prácticas de cambio en empresas argentinas*. Carlos Altschul y Roberto Carbonell, Comp. Eudeba, 2003.
- "El Museo como organización", en "*Lo público y lo privado en la gestión de museos*", Buenos Aires: Fondo de Cultura Económica, 1999.

Prólogos de libros:

- "Diseño educativo. Un camino para responder a las necesidades de formación.", por Oscar Blake y otros, Buenos Aires: Ediciones Macchi, 2001.
- "Introducción a la administración de empresas. Guía para exploradores de la complejidad organizacional.", por Enrique G. Herrscher, Buenos Aires: Ediciones Granica, 2000.
- "La capacitación: un recurso dinamizador de las organizaciones", por Oscar Blake, Buenos Aires: Ediciones Macchi, 1997.
- "Cómo realizar un proyecto de capacitación", por Abraham Pain, Buenos Aires: Ediciones Granica, 1993.
- "La quinta disciplina. El arte y la práctica de la organización abierta al aprendizaje.", por Peter Senge, Buenos Aires: Ediciones Granica, 1992.
- "Cómo se generan y cómo se detectan las necesidades de capacitación", por Oscar Blake y otros, Buenos Aires: Editorial Tesis, 1990.

Revistas especializadas:

- Revista con Referato: "La formación laboral y el desarrollo de competencias colectivas. Revista de Empresa, Madrid, Número 6, oct.dic, 2003)
- "Crear redes de conocimiento colectivo", Revista C&D, Conocimiento y Dirección, N°42, mayo 2001.
- "Aprendizaje y acción en las organizaciones", Revista C&D, Conocimiento y Dirección, N°36, noviembre 2000.
- "Tiempos de Cambio", Revista C&D, Conocimiento y Dirección, N° 22, septiembre 1999.
- "Capacitación y Aprendizaje organizacional", publicación de la Asociación de Desarrollo y Capacitación de la Argentina, N°50, julio-agosto 1999.
- "Organizaciones y Comunicación", en C&D, Conocimiento y Dirección, N°12 con llamado en tapa. 1998

- “¡Abajo los pies! Sobre la participación en la clase” en Desarrollo y Capacitación, Revista de la Asociación de Desarrollo y Capacitación de la Argentina. Buenos Aires, N°48. 1998
- “La agenda de una nueva educación”, Revista IDEA 58-63 junio-julio, 1998.
- “Para ganar una competencia se necesita el mejor (la formación de profesionales jóvenes en el lugar de trabajo)”, suplemento especial N°22 de El Cronista Management, marzo 1996
- “Equipos en la práctica”, suplemento especial de la Revista Mercado dirigido por el Dr. Santiago Lazzati, originalmente había sido editado como documento de trabajo de la Universidad de San Andrés. 1996
- “Gestión de los Recursos Humanos en la universidad”, Revista del Instituto de Gestión y Liderazgo Universitario de la Interamerican Organization for Higher Education, N° 11, 1996.
- “Por qué falla la capacitación”, Revista Apertura, Buenos Aires, 1995.
- Revista ADEPA, Asociación de Entidades Periodísticas de la Argentina publicó un suplemento especial dedicado a los cinco años del programa de capacitación para pequeños medios del interior. El Suplemento incluye un reportaje a E.G. como organizador de esa experiencia y un caso de su autoría escrito especialmente para esos cursos. 1995.
- “Management y conocimiento, una breve historia de la complejidad”, Revista IDEA, Buenos Aires: mayo, 1993.
- “La Escuela como organización”, Revista Formar N° 9, Año 3, Buenos Aires, 1992.
- “Empresas y capital humano”, Revista IDEA, 1989.
- “Los jóvenes profesionales en la organización”, Revista IDEA, N° 51, pp. 27-42, Buenos Aires, 1981.
- “Un caso de educación comparada: la formación de ingenieros en Gran Bretaña”, Revista del I.I.E, 1981
- “Empresas y Capital Humano”, Revista IDEA N°132, Buenos Aires, junio de 1989.
- “Aprendizaje y Cambio Organizacional”, Revista de Andersen Consulting, Madrid, 1989.
- “El auge de la educación no formal”. Sistema de Actualización Empresaria, Revista IDEA, diciembre 1982.

Difusión:

- “Los pros y contras de la alta rotación”, nota en Clarín Económico del 24 de septiembre de 2000.
- “Gente de empresa en la Administración Pública”, nota en El Cronista Carreers del 23 de diciembre de 1999.

- “El factor humano del cambio”, entrevista en revista Mercado N°983 de octubre de 1999.
- “El derecho de los niños a jugar en las grandes ciudades”, cuadernillo editado por la Fundación Roberto Noble.. Colección Cultura y Sociedad No. 1. Buenos Aires, 1988.
- “Las otras formas de aprender”, ”, cuadernillo editado por la Fundación Roberto Noble. Colección Cultura y Sociedad No. 2. Buenos Aires, 1988.

5. Participación en reuniones científicas.

- “Experiencia en el proceso de desarrollo de las tesis”. Expositor. III Simposio de Análisis Organizativo e Institucional. Organizado por el Instituto de Investigaciones Administrativas de la Facultad de Ciencias Económicas de la Universidad de Buenos Aires. 2001
- “Proyecto de formación de docentes para organizaciones escolares”, 10 al 13 de agosto de 2001, Seminario “Toward a Culture of Understanding: generating and sustaining change among individuals, organizations and communities”. Project Zero Graduate School of Education, Universidad de Harvard.
- “Cómo cambiar esquemas de acción en las organizaciones”, 15 de septiembre de 2000, Conferencia central. IBICE, Instituto Rosario de Investigaciones en Ciencias de la Educación, Rosario, Argentina.
- “La escuela es la empresa”. Trabajo presentado en el III Congreso Latinoamericano de Sociología del Trabajo, organizado por la Asociación Latinoamericana de Sociología del Trabajo en Buenos Aires, 18 de mayo.
- “La organización como ámbito semántico.” en el IV Simposio Nacional de Análisis Organizacional, II del Conosur: “Nuevos roles y desafíos del analista organizacional; tensiones y paradojas”. Buenos Aires, 11,12 y 13 de agosto 1999. Organizado por la Facultad de Ciencias Económicas de la Universidad de Buenos Aires.
- Comentarista en el Seminario sobre Comprensión y Autogestión en el aula, desarrollado por el Dr. David Perkins de Graduate School of Education de Harvard. Buenos Aires, febrero de 1999.
- “Museo como organización”. (trabajo citado arriba). Panelista en el seminario Alternativas Institucionales para Museos organizado por el Fondo Nacional de las Artes y la Fundación Antorchas. El trabajo fue comentado por Gerardo della Paolera y por Kathinka Dittrich van Weringh. Actuó como coordinador del panel Experiencias alemanas en la gestión de museos. Buenos Aires, octubre de 1998.
- Coordinador del panel de Capacitación Laboral en el III Simposio de Análisis Organizacional, Facultad de Ciencias Económicas de la UBA, 1997.
- Reunión Internacional sobre Innovación, Aprendizaje y Tecnología, organizada por la Asociación Americana de Sociología del Trabajo, en México D.F. Trabajo presentado en colaboración con Jorge Walter (citado arriba), 1996.

6. Participación en comités evaluadores y jurados.

Evaluador de tesis de maestría.

- 2002: Jurado del Proyecto de Asignación de Escuelas Públicas de la Provincia de San Luis y CIPPEC del 4 al 11 de mayo en la provincia citada.
- 2002: Miembro suplente del jurado en el Concurso Abierto de la Facultad de Ciencias Económicas de la UBA para profesor regular adjunto en la materia "Teoría de la Decisión".
- 2001: Evaluador externo de la tesis de maestría presentada por la Lic. Silvia Nakano Koga: Impacto de la Capacitación en el Estado. Aproximación a sus significados a través de una experiencia de evaluación. Maestría en Administración Pública, Facultad de Ciencias Económicas de la UBA, marzo.
- 1999: Miembro del Comité de preselección del Premio ACDE, Asociación Cristiana de Dirigentes de Empresa. Educación y valores; desarrollo empresarial y proyecto personal.
- 1999: Evaluador de los Currícula Vitae de los postulantes a integrar el registro Nacional de Evaluadores de la Formación Docente. Ministerio de Cultura y Educación de la Nación. Secretaría de Programación y Evaluación Educativa.
- 1997-1998: Jurado para las becas de maestría del Programa *Profor* del Ministerio de Educación y de éste con la Fundación Fulbright.
- 1993: Evaluador externo de la Tesis de Maestría de Nelda Komle, de la 3ra. Promoción del Posgrado Maestría en Administración Pública, organizado por la Facultad de Ciencias Económicas de la UBA.

7. Congresos, Jornadas y Conferencias.

- 2002; Seminario de Capacitación Laboral y Aprendizajes Colectivos, organizado por el área de aprendizaje y desarrollo organizacional del IRICE-CONICET, Instituto Rosario de Investigaciones en Ciencias de la Educación, Rosario.
- 2001; Coordinador de la I Jornada Nacional de Gestión del Conocimiento organizado por la Revista C&D. Conferencia: "Introducción y marco conceptual". Buenos Aires, 13 de junio.
- 2001; Panelista con el Lic. Juan Carlos Tedesco, el Dr. Mariano Narodowski y la Dra. Silvina Gvirtz del libro de Nicolás C. Burbules y Thomas A. Callister, Educación: Riesgos y promesas de las nuevas tecnologías de la información; organizado por Ediciones Granica y la Escuela de Educación de la Universidad de San Andrés. Buenos Aires, 28 de septiembre.
- 2001; Jornadas Profesionales en el marco de la Feria del Libro. Conferencia: ¿Por qué algunas editoriales no aprenden?. Buenos Aires, 17 de abril.
- 2001; XIV Congreso Latinoamericano de Estrategia. Conferencia: "Cognición y pensamiento Estratégico". Buenos Aires, 17,18 y 19 de Mayo.
- 2000; XII Congreso Nacional de la Asociación de Desarrollo y Capacitación de la Argentina. 11 al 13 de septiembre, Rosario. Expositor central del Congreso. Tema: Una teoría evolutiva de la capacitación y el aprendizaje.

- 2000; Seminario sobre Generación de capacidades colectivas en organizaciones, organizado por el área de aprendizaje y desarrollo organizacional del IRICE-CONICET, Instituto Rosario de Investigaciones en Ciencias de la Educación, Rosario.
- 2000; Conferencia: Management del Conocimiento en “Reunión Cumbre” organizada por la Revista C&D. Buenos Aires, 20 de septiembre.
- 2000; Conferencia Abierta sobre Problemas de comunicación en organizaciones, patrocinada por Orígenes AFJP, Buenos Aires.
- 2000; III Jornadas Nacionales “Enseñar a través de la ciudad y el museo”, en la ciudad de Mar del Plata los días 26, 27 y 28 de octubre.
- 2000; Coorganizador junto con el Dr. Julián Cattáneo de la Universidad de Windsor del Canada-Latin America Workshop on Distance Education realizado en la Universidad de San Andrés el 21 y 23 de junio.
- 2000; Executive Education in Emerging Countries: new challenges, the MERCOSUR case ESCP-EAP, Ecole Supérieure de Management de Paris. Paris, 7 de noviembre.
- 1999; Stand de Meta4 en Expo Management. Conferencia: “Capacitación para la acción”. Buenos Aires, 27 de octubre.
- 1999; IV Simposio de Análisis Organizacional, II Cono sur, Universidad de Buenos Aires. Paper: “La organización como ambiente semántico: Lenguaje y Capacitación”.
- 1999, Taller La escuela como organización, organizado por la Escuela de Educación de la Universidad de San Andrés.
- 1999; Panelista con el Dr. Jorge Etkin en la presentación del libro Diseño de Organizaciones: Tensiones y Paradojas del Ingeniero Leonardo Schvarstein; organizado por la Editorial Paidós. Buenos Aires, 15 de septiembre.
- 1999; I Congreso Argentino de Estrategia organizado por la Sociedad Latinoamericana de Estrategia. Conferencia: “Estrategia, cognición y aprendizaje”. Buenos Aires 23, 24 y 25 de septiembre.
- 1998; Conferencia: “Comunicaciones y aprendizaje organizacional” para el curso de posgrado a través de videoconferencia: Las organizaciones en la era de Internet, organizado por FLACSO en el mes de abril.
- 1998; Alternativas Institucionales para Museos, Seminario Internacional organizado por la Fundación Antorchas y el Fondo de Cultura Económica, Buenos Aires, 15 y 16 de octubre. Panelista invitado: “El Museo como organización”.
- 1998; XI Congreso Nacional de la Asociación de Desarrollo y Capacitación de la Argentina, Mar del Plata, 26 a 28 de octubre. Trabajo presentado: “Competencia y aprendizaje organizacional” en colaboración con Marisa Vázquez Mazzini.
- 1998, Asesor temático para el tema Educación al XXXIV Coloquio anual de IDEA: Los consensos básicos desarrollo y sociedad. (trabajo citado arriba)

- 1998; Conferencia: "La lógica de la capacitación gerencial", en la Reunión Anual de ABRA, Asociación de Bancos de la República Argentina. Buenos Aires, 24 de junio.
- 1998; Conferencia: "El aprendizaje organizacional", en el Auditorio de Banco Río, Buenos Aires, 19 de mayo.
- 1998; Conferencia: "Empresas que aprenden" en la V Jornada de la Asociación Mujeres de Familia, 21 de octubre.
- 1996; X Congreso Nacional de la Asociación de Desarrollo y Capacitación de la Argentina, Buenos Aires. Trabajo presentado: xxxxx en colaboración con Oscar Blake.
- 1996; Seminario Abierto sobre Aprendizaje y Trabajo. Análisis de textos de Donald Schön y Chris Argyris. Ocho reuniones de 4 horas cada una para especialistas en capacitación. Se editaron actas de los encuentros. Organizado por el Departamento de Administración de Empresas de la Universidad de San Andrés.
- 1996, Taller para directivos de escuela (La escuela como organización) organizado por el Departamento de Administración de Empresas de la Universidad de San Andrés.
- 1994; VIII Congreso Nacional de la Asociación de Desarrollo y Capacitación de la Argentina, San Martín de los Andes. Trabajo presentado: ¿Qué debería saber la gente para poder trabajar?, en colaboración con Oscar Blake.
- 1995; El aprendizaje en las organizaciones y la capacitación Laboral, Seminario-Taller. Organizado por la Universidad Nacional del Comahue, Neuquén, 7 de julio.
- 1995; "Organizaciones que enseñan y que aprenden". Conferencia y paper en colaboración con Marisa Vázquez Mazzini en la reunión de Capacitación y Desarrollo de la IR.
- 1994; Planeamiento, Cultura y Aprendizaje Organizacional, Trabajo presentado en el Congreso Latinoamericano de Estrategia, organizado por la Sociedad Latinoamericana de Estrategia. Córdoba.
- 1992; VII Congreso Nacional de la Asociación de Dirigentes de Capacitación en la Argentina, Mendoza. Trabajo presentado: ¿Hay un nuevo paradigma en el desarrollo gerencial?
- 1991, 1992 y 1993; Expositor invitado al Taller de Ingeniería en Sistemas organizado por la Escuela de Ingeniería Industrial de la Universidad de Chile. Tema: Aprendizaje en las organizaciones, Santiago de Chile.
- 1990; VI Congreso Nacional de la Asociación de Dirigentes de Capacitación en la Argentina y Congreso de la International Federation of Training and Organizational Development. Trabajo presentado.
- 1990; "La universidad en crisis", expositor en el Seminario del mismo nombre organizado por la Universidad Nacional de Salta y el diario El Tribuno
- 1988; V Congreso Nacional de la Asociación de Dirigentes de Capacitación de la

Argentina. Trabajo presentado: La simulación en la enseñanza de la capacitación.

- 1986; Training Conference. Citicorp, en Saint Louis, Estados Unidos.
- 1986; Training Conference. Citicorp, en Saint Louis, Estados Unidos. 1977; Miembro fundador de la Asociación de Educación Superior No Formal, presidida por la Profesora Gilda L. de Romero Brest.
- 1985; Conferencia Regional de Recursos Humanos. Citicorp, en Sarasota, Estados Unidos.
- 1985; 2° Congreso Nacional de Círculos de Calidad organizado por la Asociación Argentina de Calidad y Confiabilidad de Buenos Aires. Trabajo presentado: Los círculos de calidad y aprendizaje organizacional.
- 1984, Organizador de las Jornadas "Estrategias de Simulación en la Educación No Formal", de la Asociación de Educación Superior No Formal, Centro Cultural Ciudad de Buenos Aires, 26 y 27 de octubre.
- 1983; Congreso de Psicología de la Orientación en las relaciones de ayuda. Universidad de Belgrano. Miembro titular. Trabajo presentado: Inserción de profesionales jóvenes en la organización.
- 1983; Expositor en las Jornadas sobre Carrera Docente Universitaria organizadas por el Instituto de Ciencias de la Educación, Facultad de Filosofía y Letras, UBA.
- 1981; Comisión de Integración Eléctrica Regional.. XVI reunión de altos ejecutivos. Bogotá, Colombia. Invitado por el tema Formación de profesionales jóvenes.
- 1981; Expositor en el 1° Seminario Latinoamericano de Desarrollo Gerencial de Energía Eléctrica. Organizado por IDEA-SEGBA, Buenos Aires.
- 1980; Comisión de Integración Eléctrica Regional. XV reunión de altos ejecutivos. Bogotá, Colombia. Invitado por el tema Formación de profesionales jóvenes.