modo udelar

Asociación de Universidades GRUPO MONTEVIDEO

XXIII COLOQUIO INTERNACIONAL DE GESTIÓN UNIVERSITARIA URUGUAY 2024

PRORRECTORADO DE GESTIÓN

175 AÑOS

UNIVERSIDAD DE LA REPÚBLICA URUGUAY

GESTIÓN UNIVERSITARIA EN MOVIMIENTO

AGENDA

30 set — 4 oct 2024

IV
Escuela de Verano - Invierno AUGM

XXIII
Coloquio Internacional de Gestión Universitaria

V
Feria Modo Udelar

DÍA 1 30 SET lunes

8:30 a 9:00hs.	**ACREDITACIONES.**
9:00 a 9:45hs.	**ACTO DE APERTURA DE LA ESCUELA VERANO-INVIERNO ASOCIACIÓN DE UNIVERSIDADES GRUPO MONTEVIDEO.** • Rodrigo Arim, rector, Udelar, Uruguay y presidente, AUGM. • Álvaro Rico, secretario ejecutivo, AUGM.

S. 306		• Gonzalo Vicci, delegado asesor y presidente, Servicio Relaciones Internacionales, Udelar, Uruguay. • Luis Leopold, prorrector de Gestión, Udelar, Uruguay. • José Passarini, integrante, ND; organizador, EVI y presidente, Comisión de Evaluación Interna y de Acreditación, Udelar, Uruguay. • Alba Porrini, coordinadora, ND; organizadora de la EVI y directora general de Planeamiento, Udelar, Uruguay.
S. 306	**9:45 a 10:30hs.**	**CONFERENCIA: VISIÓN DE LA UNIVERSIDAD DEL FUTURO.** • Rodrigo Arim, rector, Udelar, Uruguay y presidente, AUGM.
	10:30 a 11:00hs.	**ESPACIO DE INTERCAMBIO.**
	11:00 a 11:30hs.	**RECESO / CAFÉ.**
	11:30 a 12:40hs.	**UNIVERSIDAD Y LOS OBJETIVOS DE DESARROLLO SOSTENIBLE (ODS).** • Coordina: Gabriela Andretich, UNER, Argentina. • Miguel González Gaviola, decano, Facultad de Ciencias Económicas, UNCuyo, Argentina (presencial). • Antonio Mangione, coordinador general, Programa Institucional Transdisciplinario Socioambiental, UNSL, Argentina (virtual).

S. 306		• Gabriela Pintos e Inés Vázquez, profesoras agregadas, Departamento de Ciencias de la Administración, FCEA, Udelar, Uruguay (presencial). • Carola Álvarez, integrante de la Cátedra Libre de Desarrollo Sostenible y Responsabilidad Social, Facultad de Ciencias Económicas y Facultad de Ciencias Agrarias, UNCuyo, Argentina (virtual). • Jaciele Carine Vidor Sell, prorrectora adjunta de Extensión, UFSM, Brasil (virtual).
S. 306	**12:40 a 13:30hs.**	**TALLER: INTEGRACIÓN DE LOS ODS EN LA ESTRATEGIA UNIVERSITARIA.** • Coordina: Gabriela Pintos e Inés Vázquez, Udelar, Uruguay (presencial). • Dinamizadores: Belén Levatino y Carola Alvarez, UNCuyo, Argentina (virtual). • Elisa Deluca y Emilia Sosa Passarino, UNER, Argentina (virtual). • Andrea Basilio y Nicolás Fiori, Udelar, Uruguay (virtual).
	13:30 a 15:00hs.	**RECESO.**
	15:00 a 18:00hs.	**TALLER DE EVALUACIÓN DE DESEMPEÑO DE FUNCIONARIOS DOCENTES Y TÉCNICOS, ADMINISTRATIVOS Y DE SERVICIO EN EL MARCO DE LA DIGITALIZACIÓN DE LAS ORGANIZACIONES.**

S. 306

- Leonardo Schvarstein, consultor organizacional, Argentina (presencial).
- Claudia Perrone, directora general de Personal, Udelar, Uruguay (presencial).
- Danny Freira, profesora agregada, Departamento de Ciencias de la Administración, FCEA, Udelar, Uruguay (presencial).

DÍA 2 1 OCT martes

S. 306

9.00 a 11.00hs

PLANIFICACIÓN ESTRATÉGICA EN LAS UNIVERSIDADES PÚBLICAS Y PLANES DE MEJORA.

- Coordina: Alba Porrini, Udelar, Uruguay.
- Jorge Xavier, decano, FCEA, Udelar, Uruguay (presencial).
- Gabriela Andretich, vicerrectora, UNER, Argentina (presencial).
- Natalia Díaz, integrante del equipo de Planeamiento y Evaluación de la Secretaría de Planeamiento Institucional e Internacionalización, UNL, Argentina (virtual).
- Mariano Garate, decano, Facultad de Ciencias Veterinarias, UNR, Argentina (virtual).
- Edilma Olinda Gagliardi, profesora asociada, UNSL, Argentina (presencial).
- Fernando Pires Barbosa, presidente, Comisión Propia de Evaluación, UFSM, Brasil (presencial).

	11:00 a 11:30hs.	RECESO / CAFÉ.
S. 306	11:30 a 12:00hs.	EXPERIENCIAS Y DESAFÍOS DE LAS UNIVERSIDADES DE AUGM. ESPACIO DE INTERCAMBIO.
S. 306	12.00 a 13.30hs	PROSPECTIVA EN LA PLANIFICACIÓN DE LA EDUCACIÓN SUPERIOR. • Inés Vázquez y Gabriela Pintos, profesoras agregadas, Departamento de Ciencias de la Administración, FCEA, Udelar, Uruguay (presencial).

DÍA 3 2 OCT miércoles

	8:30 a 9:00hs.	ACREDITACIONES.
AULA MAGNA	9:00 a 9:30hs.	ACTO DE APERTURA DEL XXIII COLOQUIO INTERNACIONAL DE GESTIÓN UNIVERSITARIA.
AULA MAGNA	9:30 a 10:15hs.	REFLEXIONES INAUGURALES. • Luis Leopold, prorrector de Gestión, Udelar, Uruguay.
	10:15 a 11:30hs.	RECESO.

AULA MAGNA	11:30 a 13:00hs.	**PANEL APERTURA: UNA NUEVA GESTIÓN PARA UNA UNIVERSIDAD EN MOVIMIENTO.** • Coordina: Pedro Melo, director, INPEAU, UFSC, Brasil. • María Gloria Martínez, rectora, UNAC, Paraguay. • Santiago Acosta, rector, UTPL, Ecuador. • Hugo Casanova, coordinador, Reforma Institucional y Prospectiva Universitaria, UNAM, México.
SALÓN 306	11:30 a 12:00hs.	**CONFERENCIA "TRANSPARENCIA UNIVERSITARIA, UN DEBER".** • Víctor Moriñigo, rector, Universidad Nacional de San Luis y presidente, Consejo Interuniversitario Nacional (CIN) (virtual).
	12.00 a 13.15hs.	**PANEL: AUTONOMÍA Y CONTROL.** • Coordina: Edilma Olinda Gagliardi, UNSL. • Carmen Chiaradonna, secretaria administrativa y Anabel Rubio, jefa, Departamento de Auditoría Normativa UAI, UNQ, Argentina (presencial). • Iván Henrique Vey, auditor jefe, UFSM, Brasil (virtual). • Mariana Gulla, directora general de Jurídica, Udelar, Uruguay (presencial). • Laura Marilina Sánchez, auditora interna, UNNE, Argentina (virtual).
	13.15 a 13.30hs.	**PROCESOS DE AUDITORÍA Y SU CONTRIBUCIÓN AL ASEGURAMIENTO DE LA CALIDAD EN LAS UNIVERSIDADES PÚBLICAS.**

		• Juan Ramón Kamlofsky, auditor interno, UNER, Argentina (virtual).
	13:30 a 13:45hs.	**PRINCIPIOS, ÉTICA Y VALORES.** • Francisco Sosa, director, Unidad de Auditoría Interna, UNSL, Argentina (virtual).
	13:45 a 14:00hs.	**INTERCAMBIO Y CIERRE DE MÓDULO.** • Carmen Chiaradonna, UNQ, Argentina (presencial).
	13:00 a 14:00hs.	**RECESO.**
SALA 01 PB.	**13:00 a 18:00hs.**	**MUESTRA: ARCHIVO GENERAL DE LA UDELAR.**
S.002 PB.		**MUESTRA: HABITAR LA UNIVERSIDAD: ESTRATEGIAS ADAPTATIVAS.**
		RECORRIDO V FERIA MODO UDELAR.
AULA MAGNA	**14:00 a 15:50hs.**	**CONVERSATORIO ANÁLISIS: UNA NUEVA GESTIÓN PARA UNA UNIVERSIDAD EN MOVIMIENTO.** • Rodrigo Arim, rector, Udelar, Uruguay. • Leonardo Schvarstein, consultor organizacional, Argentina. • Danny Freira, coordinadora, Posgrado de Transformación Organizacional, FCEA, Udelar, Uruguay.

		• Participa: Hugo Casanova, coordinador, Reforma Institucional y Prospectiva Universitaria, UNAM, México.	
S. 204	14:00 a 15:50hs.	**CONVERSATORIO: LA DINÁMICA DE LA GESTIÓN EN LA DIRECCIÓN DE CARRERAS UNIVERSITARIAS.** • Coordina: Dalton Rodríguez, docente, Unidad Académica, Escuela de Gobierno, Udelar, Uruguay. • Bettina Tassino, coordinadora, Comisión de Grado, Facultad de Ciencias, Udelar, Uruguay. • Jorge Camors, excoordinador, Licenciatura en Educación, FHCE, Udelar, Uruguay.	
S. 201	14:00 a 15:50hs.	**MESA:** Gestión de las áreas sustantivas: Enseñanza, Investigación y Extensión en las Instituciones de Educación Superior (IES).	PRESENTACIÓN DE TRABAJOS
S. 205	14:00 a 15:50hs.	**MESA:** Política, Gobierno y Gestión en IES. Estrategia, táctica, procesos y operativa.	
S. 206	14:00 a 15:50hs	**MESA:** Gobernanza universitaria.	
S. 207	14:00 a 15:50hs	**MESA:** Evaluación institucional, gestión de la calidad y mejora continua en las IES.	

S. 209	14:00 a 15:50hs	**MESA:** Gestión Humana en las IES.	MESAS DE PRESENTACI
S. 301	14:00 a 15:50hs	**MESA:** Transformación digital e innovación tecnológica de la Educación Superior.	
S. 305	14:00 a 15:50hs	**MESA:** Internacionalización de la Educación Superior. Movilidad e interconectividad global.	
S. 304	14:00 a 15:50hs	**MESA:** Gestión de la sostenibilidad. Estrategia y prácticas para Objetivos de Desarrollo Sostenible (ODS).	
S. 306	14:00 a 15:50hs	**MESA:** Educación Superior, gobierno abierto y políticas públicas.	
SET DE ENTREVISTAS (S.001 PB.)	14:00hs.	Entrevista a María Gloria Martínez, rectora, UNAC, Paraguay y Osvaldo De Felipe, secretario, Administración Financiera y Coordinación de Gabinete, UNMdP, Argentina.	ENTREVISTAS
	14:30hs.	Entrevista a Luis Bosch y Camila Suaid, Prosecretaría de Innovación y Vinculación Tecnológica, UNC, Argentina.	
	15:00hs.	Entrevista a Álvaro Villar, director, Hospital de Clínicas, Udelar, Uruguay.	
	15:30hs.	Entrevista a María del Carmen Parrino, coordinadora, Posgrados, UNTREF, Argentina y Mariana Foutel, vicedirectora, Maestría en Gestión Universitaria, UNMdP, Argentina.	

	16:00hs.	Entrevista a Mariana Seoane, decana, Facultad de Odontología, Udelar, Uruguay.
	15:50 a 16:10hs.	**RECESO / CAFÉ.**
S. 204	**16:10 18:00hs.**	**PRESENTACIÓN CALIDAD EN LA GESTIÓN UNIVERSITARIA: LA EXPERIENCIA DE LA UNIVERSIDAD NACIONAL DE CÓRDOBA.** Luis Bosch y Camila Suaid, Prosecretaría de Innovación y Vinculación Tecnológica, UNC, Argentina.
AULA MAGNA	**16:10 a 18:00hs.**	**PANEL 1: ACCESO, PERMANENCIA Y EGRESO EN LA EDUCACIÓN SUPERIOR EN AMÉRICA LATINA.** • Coordina: Tommy Wittke, coordinador, Unidad Académica, Escuela de Gobierno, Udelar, Uruguay. • Carolina Rodríguez, Comisión Sectorial Enseñanza, Udelar, Uruguay. • María del Carmen Parrino, coordinadora, Posgrados, UNTREF, Argentina. • Maurício Gariba Júnior, rector, IFSC, Brasil. • Mónica Marquina, miembro del directorio, CONEAU, Argentina.
	18:00hs.	**ENTREGA DEL PREMIO NACIONAL BRASILERO DE INNOVACIÓN EN GESTIÓN UNIVERSITARIA.**

	18:00 a 18:30hs.	PRESENTACIÓN DE LIBRO.
	18:30 a 19:00hs.	FIRMA DE CONVENIO RELAGU.
	19:00 a 20:00hs.	BRINDIS DE BIENVENIDA

DÍA 4 3 OCT jueves

AULA MAGNA	9:00 a 10:50hs.	PANEL 2: INVESTIGACIÓN COMO AGENTE DE TRANSFORMACIÓN ECONÓMICA Y SOCIAL. • Coordina: Mariana Foutel, vicedirectora, Maestría en Gestión Universitaria, UNMdP, Argentina • Virginia Bertolotti, prorrectora de Investigación, Udelar, Uruguay. • Cristian Pérez Centeno, director, Posgrados, UNTREF, Argentina. • Alexandre Cidral, rector, UNIVILLE, Brasil. • Marta Isabel Canese, directora, Estudios de Postgrado, Universidad del Norte, Paraguay.
	10:50 a 11:10hs.	RECESO / CAFÉ.
AULA MAGNA	11:10 a 13:00hs.	CONFERENCIA REFORMA INSTITUCIONAL UNIVERSITARIA. • Hugo Casanova, coordinador, Reforma Institucional y Prospectiva Universitaria, UNAM, México.

SALA 01 PB.	09:00 a 18:00hs.	**MUESTRA:** ARCHIVO GENERAL DE LA UDELAR.	
S.002 PB.		**MUESTRA:** HABITAR LA UNIVERSIDAD: ESTRATEGIAS ADAPTATIVAS.	
		RECORRIDO V FERIA MODO UDELAR.	
S.201	11:10 a 13:00hs.	**MESA:** Gestión de las áreas sustantivas: Enseñanza, Investigación y Extensión en las Instituciones de Educación Superior (IES).	MESAS DE PRESENTACIÓN DE TRABAJOS
S.205		**MESA:** Política, Gobierno y Gestión en IES. Estrategia, táctica, procesos y operativa.	
S.206		**MESA:** Gobernanza universitaria.	
S.207		**MESA:** Evaluación institucional, gestión de la calidad y mejora continua en las IES.	
S.209		**MESA:** Gestión Humana en las IES.	
S.301		**MESA:** Transformación digital e innovación tecnológica de la Educación Superior.	
S.305		**MESA:** Internacionalización de la Educación Superior. Movilidad e interconectividad global.	

S.304		**MESA:** Gestión de la sostenibilidad. Estrategia y prácticas para Objetivos de Desarrollo Sostenible (ODS).	
S.203		**MESA:** Educación Superior, gobierno abierto y políticas públicas.	
S.306	**11:30 a 13:30hs.**	**NUEVAS TENDENCIAS DE LA EVALUACIÓN INSTITUCIONAL. EXPERIENCIAS EN LAS UNIVERSIDADES DE LA REGIÓN.** • Coordina: Elena Peel, Udelar, Uruguay • Mónica Marquina, CONEAU, Argentina (presencial). • Daniel Comba, secretario académico y de Innovación Educativa, UNL, Argentina (virtual). • Blanca Sobol, coordinadora, Sistema de Evaluación Permanente y Graciela Argañaras Janus, personal técnico, UNNE, Argentina (virtual). • Fernando Pires Barbosa, presidente, Comisión Propia de Evaluación, UFSM, Brasil (presencial). • María Raquel Martínez, directora, Dirección de Excelencia Académica e Institucional, Facultad de Ciencias Exactas, UNA, Paraguay (virtual). • José Passarini, presidente, Comisión de Evaluación Interna y de Acreditación, Udelar, Uruguay (presencial).	

SALÓN 411-FIC	11:10 a 13:00hs.	**CONVERSATORIO POLÍTICAS UNIVERSITARIAS EQUIDAD DE GÉNERO.** • Martha Patricia Castañeda, directora Académica, Coordinación para la Igualdad de Género y Norma Blazquez, coordinadora Fundadora, Red Mexicana de Ciencia, Tecnología y Género, UNAM (virtual). • Victoria Espasandín, coordinadora, Equipo Asesor CAEG, Udelar, Uruguay (presencial). • Sandra Simone Hopner Pierozan, vicerrectora, UFFS, Brasil (presencial).	
SET DE ENTREVISTAS (S.001 PB.)	10:30hs.	Entrevista a Federico Barreto, coordinador general, Unidad Comunicación, Udelar.	ENTREVISTAS
	11:00hs.	Entrevista a Virginia Bertolotti, prorrectora de Investigación, Udelar, Uruguay. Gonzalo Vicci, presidente, Servicio de Relaciones Internacionales, Udelar, Uruguay.	
	11:30hs.	Entrevista a Pedro de Melo, director, INPEAU, UFSC, Brasil.	
	12:00hs.	Entrevista a Leonardo Schvarstein, consultor organizacional, Argentina.	
	12:30hs.	Entrevista a Manuel González, referente de Comunicación, Prorrectorado de Investigación, Udelar, Uruguay.	

	13:00 a 14:00hs.	RECESO.	
S.201	14:00 a 15:50hs.	**MESA:** Gestión de las áreas sustantivas: Enseñanza, Investigación y Extensión en las Instituciones de Educación Superior (IES).	MESAS DE PRESENTACIÓN DE TRABAJOS
S.205		**MESA:** Política, Gobierno y Gestión en IES. Estrategia, táctica, procesos y operativa.	
S.206		**MESA:** Gobernanza universitaria.	
S.208		**MESA:** Integralidad y gestión basada en datos en las IES.	
S.209		**MESA:** Gestión Humana en las IES.	
S.301		**MESA:** Transformación digital e innovación tecnológica de la Educación Superior.	
S.305		**MESA:** Internacionalización de la Educación Superior. Movilidad e interconectividad global.	
S.203		**MESA:** Educación Superior, gobierno abierto y políticas públicas.	
S. 210-FIC	14:00 a 15:50hs.	Presentación de Proyectos Tecnólogo en Gestión Universitaria, FCEA, Udelar, Uruguay.	

S. 308	14:15 a 17:00hs.	**TALLER: PENSAMIENTO DISEÑO.** • Matías Lingua y Belén Espinoza, Secretaría de Bienestar Universitario y Modernización, UNC, Argentina. • Paula Enciso, docente, Unidad Académica, Escuela de Gobierno, Udelar, Uruguay.	
S.202	14:00 a 15:50hs.	**CONVERSATORIO: EVALUACIÓN INSTITUCIONAL Y PLAN DE MEJORA.** • Presentación: José Passarini, presidente, Comisión de Evaluación Interna y Acreditación, Udelar, Uruguay. • Conversatorio: Desafíos y potencialidades de la evaluación y mejora institucional en la universidad: la experiencia de los servicios del área salud, Udelar, Uruguay.	
SET DE ENTREVISTAS (S.001 PB.)	14:00hs.	Entrevista a Hugo Casanova, coordinador, Reforma Institucional y Prospectiva Universitaria, UNAM, México.	ENTREVISTAS
	14:30hs.	Entrevista a Adrian Santos, Unidad de Gestión de Infraestructura, Facultad de Ingeniería, Udelar, Uruguay.	
	15:00hs.	Entrevista a Cristina Bonifacino y Victoria Puppo, Unidad de Gestión Edilicia, Facultad de Veterinaria, Udelar, Uruguay.	
	15:30hs.	Entrevista a Miguel Olivetti, director, APEX y Marcelo Pérez, coordinador, Programa Integral Metropolitano y Alicia Migliaro, profesora adjunta.	

	15:50 a 16:10hs.	**RECESO / CAFÉ.**
AULA MAGNA	16:10 a 17:30hs.	**PANEL 3: EXTENSIÓN Y GESTIÓN SOCIAL COMO ESTRATEGIA PARA UNA NUEVA UNIVERSIDAD.** • Coordina: William Cantero, director, Relaciones y Cooperación, Facultad de Ciencias Económicas, UNCA, Paraguay. • Rafael Paternain, prorrector de Extensión, Udelar, Uruguay. • Alberto Briceño, rector, UCSM, Perú. • Marcus Tomasi, exrector, UDESC, Brasil. • Esteban Zaballa, subsecretario de Extensión, UNMdP, Argentina.
	20:00hs.	**ESPECTÁCULO COMEDIA NACIONAL, TEATRO SOLÍS.**

DÍA 5 4 OCT viernes

AULA MAGNA	09:00 a 10:50hs.	**PANEL 4: GESTIÓN DE LA TRANSFORMACIÓN DIGITAL Y LA INNOVACIÓN TECNOLÓGICA EN LA EDUCACIÓN SUPERIOR.** • Coordina: Ana Bravo, directora General, Relaciones Interinstitucionales, UTPL, Ecuador. • Mariela De León, directora, SECIU, Udelar, Uruguay. • Alexandre Marino Costa, prorrector de Graduación, UFSC, Brasil. • Hugo Ferreira, rector, UTIC, Paraguay • Luciano Marcelino, fundador, Rectoral Board / LUCES, Brasil.

SALA 01 PB.	09:00 a 13:00hs.	**MUESTRA: ARCHIVO GENERAL DE LA UDELAR.**	
S.002 PB.		**MUESTRA: HABITAR LA UNIVERSIDAD: ESTRATEGIAS ADAPTATIVAS.**	
		RECORRIDO V FERIA MODO UDELAR.	
S. 306	09:00 a 10:00hs.	**CONFERENCIA: UNIVERSIDAD, INNOVACIÓN Y DESARROLLO. EN BÚSQUEDA DE LA SOLIDARIDAD EFICIENTE.** • Rodrigo Arocena, exrector de la Udelar, Uruguay.	
S. 306	10:00 a 10:30hs.	**ESPACIO DE INTERCAMBIO.**	
	10:30hs.	**CIERRE DE LA ESCUELA DE VERANO - INVIERNO 2024.**	
S.001 PB.	10:00hs.	Entrevista a Ana Cavallo, directora División Campus Luisi Janicki, Udelar, Uruguay.	ESTUDIO DE UNIRADIO
	10:30hs.	Entrevista a Matías Lingua, Secretaría de Bienestar Universitario y Modernización, UNC, Argentina.	
	11:15hs.	Entrevista a Andrés D'Avenia, coordinador de comunicación Facultad de Información y Comunicación, Udelar, Uruguay.	
	12:00hs.	Entrevista a Mercedes Pérez, presidenta,	

		Servicio de Inclusión y Bienestar Universitario, Udelar, Uruguay.
	10:50 a 11:10hs.	**RECESO / CAFÉ.**
AULA MAGNA	**11:10 a 13:00hs.**	**PANEL 5: EL PAPEL DE LA INTERNACIONALIZACIÓN EN LA UNIVERSIDAD TRANSFORMADORA.** • Coordina: Luciano Marcelino, fundador de Rectoral Board / LUCES, Brasil. • Gonzalo Vicci, presidente del SRI, Udelar, Uruguay. • Luciane Stallivieri, investigadora, INPEAU, UFSC, Brasil. • Ana Bravo, directora general, Relaciones Interinstitucionales, UTPL, Ecuador. • Luis Carlos Borges da Silveira Filho, CEO, AGTU, EEUU. • Gladys Brítez, vicerrectora, Universidad Nacional de Pilar, Paraguay.
	13:00 a 13:30hs.	**PRESENTACIÓN CIGU 2025 Y CLAUSURA CIGU 2024.**
AULA MAGNA	**13:30 a 14:00hs.**	• **CIERRE CONCURSO FUTURATE.** • **CIERRE GESTIÓN UNIVERSITARIA EN MOVIMIENTO**, con palabras de Luis Leopold, prorrector de Gestión, Udelar, Uruguay. • **ESPECTÁCULO ARTÍSTICO.**

modo udelar

Asociación de Universidades GRUPO MONTEVIDEO

XXIII COLOQUIO INTERNACIONAL DE GESTIÓN UNIVERSITARIA URUGUAY 2024

PRORRECTORADO DE GESTIÓN

175 AÑOS

UNIVERSIDAD DE LA REPÚBLICA URUGUAY